



**LA FORMACIÓN ES LA CLAVE
DEL ÉXITO**

Guía del Curso

Especialista en Rediseño de Sistemas Productivos: Valeu Sream Mapping (VSM)

Modalidad de realización del curso: [Online](#)

Titulación: [Diploma acreditativo con las horas del curso](#)

OBJETIVOS

Con el curso de Rediseño de Sistemas Productivos Value Stream Mapping (VSM), el alumno podrá analizar e identificar ampliamente las actividades que no agregan valor al proceso, del mismo modo permiten conocer el tiempo asociado a dichas actividades, haciendo más eficiente al sistema.

CONTENIDOS

UNIDAD DIDÁCTICA 1. CLASIFICACIÓN DE PROCESOS Y HERRAMIENTAS PARA ANALIZARLOS

1. Aspectos relevantes de un proceso y su rediseño
2. Funciones y Procesos Mapa de procesos
3. SIPOC: Esquema general de un proceso
4. Diagrama de flujo o mapa de proceso
5. Diagrama de flujo multifuncional
6. Diagrama de tortuga
7. Diagrama de pulpo
8. Diagrama de espagueti o de hilos

9. Diagrama de valor añadido
10. Diferencia entre los conceptos de mapeo del flujo de valor y análisis de cadena de valor

UNIDAD DIDÁCTICA 2. CONCEPTOS NECESARIOS Y FASES DEL VALUE STREAM MAPPING

1. Antecedentes y finalidad del Value Stream Mapping
2. Mapa de la cadena de valor (VSM)
3. Fases del Value Stream Mapping
4. Selección de familias de productos para analizar con un mismo VSM
5. Equipo de trabajo: value stream manager
6. Pasos previos a tener en cuenta antes de elaborar el mapa futuro
7. Identificación de desperdicios en el proceso (MUDA)
8. Herramientas informáticas básicas para realizar mapas

UNIDAD DIDÁCTICA 3. CADENA DE VALOR ACTUAL: SIMBOLOGÍA E IDENTIFICACIÓN

1. Símbolos e iconos normalizados para trazar el VSM
2. Trazado del mapa de estado actual
3. Consejos y consideraciones para la realización del mapa
4. Desarrollo del mapa actual del proceso
5. Etapas para la realización del VSM actual
6. Recogida de datos de producción
7. Explicación del trazado de un VSM actual bajo un ejemplo

UNIDAD DIDÁCTICA 4. TRANSFORMACIÓN EN LEAN DE LA CADENA DE VALOR ACTUAL

1. Características de una cadena de producción Lean
2. El problema de la sobreproducción en los mapas de cadenas de valor
3. Etapas para la realización del VSM futuro
4. Fabricar de acuerdo al takt time

5. Implantar flujo continuo
6. Tipologías de implantación de flujo pull: supermercados y FIFO
7. Ligar la programación del cliente en un solo proceso (Marcapaso de producción)
8. Planificar la producción con nivelado del mix de la demanda
9. Nivelado de la demanda en volumen de producción

UNIDAD DIDÁCTICA 5. ELABORACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LA CADENA DE VALOR FUTURA

1. Consideraciones iniciales y desarrollo del VSM futuro
2. Preguntas claves para el diseño del estado futuro
3. Desarrollo del mapa del estado futuro
4. Cálculo del Takt Time para la familia de productos seleccionada
5. Plan de fabricación para un supermercado de productos terminados o para embarque directo
6. Definir un flujo pull con supermercado
7. Nivelado de la mezcla de producción en el proceso Marcapaso
8. Cálculo del paso de producción o Pitch
9. Aplicación de mejoras en procesos para que funcione el VSM futuro
10. Proceso de implementación del VSM futuro
11. Fases de implementación
12. Plan de implementación de la cadena de valor
13. Evaluación del progreso de la implementación
14. Análisis de las barreras que se oponen al cambio



C/ San Lorenzo 2 - 2
29001 Málaga



Tlf: 952 215 476
Fax: 951 987 941



www.academiaintegral.com.es
E-mail: info@academiaintegral.com.es